

# シリーズ: 経営の高度化に向けての知の統合 ～ 第 3 回 BSC (バランスト・スコアカード) の現状と課題～

日 時 : 2009 年 7 月 31 日 (金) 13:20 ～ 17:00

会 場 : 学士会館 本館 (神保町) 202 室

主 催 : 横幹技術協議会、横幹連合

共 催 : 統計数理研究所リスク解析戦略研究センター

参加費 : **横幹技術協議会会員企業の関係者、横幹連合会員学会の正会員、学生は無料。**

【上記以外】一般 5,000 円

参加申込 : 【事前登録】オンライン申込 [http://www.trasti.jp/cgi-bin/forum\\_21\\_1.cgi?step=1](http://www.trasti.jp/cgi-bin/forum_21_1.cgi?step=1)

又は、下記の参加申込書にご記入のうえ、fax、電子メールにてお申し込みください。  
(氏名、所属、連絡先 Email、TEL、参加費の支払い方法等をご明記ください。)

【当日申込】当日直接、受付へお越しください。(ただし定員に達し次第、受付終了となります)

## 【企画趣旨】「シリーズ: 経営の高度化に向けての知の統合」

持続性重視への転換、その中での先進国／新興国の相互関係、今後ますます深刻化する資源の制約、人間の発展欲望と規制のバランス、多様な信条・価値観の共存など、現代社会の抱える課題は極めて複雑化しており、多様な知を結集しなければ解を見出すことは不可能である。

これに伴って企業の経営環境も大きく変化してきており、今後もさらなる変化が予測される。経営の最終的判断は経営者の決断に委ねられるとしても、高度な経営判断を支援する各種の分析・予測技術の必要性は急増するであろうし、その種の経営支援技術の高度化も肝要であろう。

このフォーラムでは今後の経営判断の体制検討に役立てていただくことを願い、数回に渡り、経営の高度化を支援する工学系・人文社会学系分野の知を紹介し、その統合の道筋も議論してゆきたい。

## <シリーズ第 3 回趣旨>

経営の高度化を俯瞰的視点から可能とするアプローチとして、BSC (Balanced Score Card) は、既に多くの企業で導入・活用されている。本シリーズでも、企業が収益をあげる構造をモデル化する方法の意義が強調されてきたが、BSC はこれに応える横断的方法である。今回のフォーラムでは、BSC の現状と課題とを学、活用企業、開発業界の 3 つの立場から総括する。

## 【プログラム】

時間	内容	講師	所属	敬称
13:20-13:30	開会あいさつ	椿 広計	総合司会 (産学連携委員会 副委員長)	(敬称略)
13:30-14:30	◆ 基調講演 「循環型マネジメント・システムとしての BSC」	桑原 洋	横幹技術協議会 会長	
14:30-15:10	◆ 講演 1 「シャープ株式会社の BSC 導入事例～個と組織の戦略実行力をスパイラルに高める～」	伊藤 和憲	専修大学商学部教授	
(15:10-15:20)	休憩	松尾 浩一	(シャープ株式会社経営企画室 eS-SEM 推進 PT 副参事)	
15:20-16:00	◆ 講演 2 「見える化」から「予測」まで～戦略的な意思決定を支える KPI 管理と BSC～」	安海 栄幸	SAS ジャパンビジネス開発本部 PM ビジネス開発部 担当マネージャ	
16:00-16:50	◆ パネル討論と総合質疑	講演者、総合司会者		
16:50-17:00	閉会あいさつ	木村 英紀	横幹連合 会長	

## ＜第 21 回横幹技術フォーラム 申込書＞

1.お名前： \_\_\_\_\_ 2.ご所属： \_\_\_\_\_

3.電子メール： \_\_\_\_\_ 4.TEL： \_\_\_\_\_

5.参加費区分：※該当するものに○印をつけてください。

- (a) 横幹技術協議会会員企業の関係者 (b) 横幹連合会員学会の会員 (学会名： \_\_\_\_\_ 学会)  
 (c) 学生 (d) その他

6. 上記5で「(d) その他」に該当する方のみ、参加費についてご記入ください：

- a) 請求書送付が**必要**な場合：【郵送先・ご請求書の宛名書き】〒 \_\_\_\_\_  
 b) 請求書送付が**不要**な場合：銀行振込予定 \_\_\_\_月 \_\_\_\_日頃 振込人名義 \_\_\_\_\_

【お申し込み先】横幹技術協議会 事務局 フォーラム係 tel & fax : 03-3814-4130 email : office@trafst.jp  
 【お振込先口座】三菱東京UFJ銀行 本郷支店 普通口座 4524554 横幹技術協議会 (オウカンギジュツキョウギカイ)  
 ※銀行振込手数料はお振込主様にご負担ください。

### 交通案内

■ **学士会館 2階 202号室**  
 東京都千代田区神田錦町 3-28  
 電話：03 - 3292 - 5940

- |                           |             |        |
|---------------------------|-------------|--------|
| 地下鉄 都営三田線、都営新宿線、東京メトロ半蔵門線 | 神保町駅 (A9出口) | 徒歩 1分  |
| 地下鉄 東京メトロ東西線              | 竹橋駅         | 徒歩 5分  |
| 地下鉄 東京メトロ千代田線             | 新御茶ノ水駅      | 徒歩 10分 |
| JR 総武・中央線                 | 御茶ノ水・水道橋駅   | 徒歩 12分 |
| タクシー東京駅北口                 |             | 約 10分  |

